

# LA CONFÉRENCE DES PRÉFETS DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

2018-2019

**CINQ TERRITOIRES**  
UNE VOIX RÉGIONALE

RAPPORT ANNUEL 2018-2019  
CONFÉRENCE DES PRÉFETS  
DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

## LE MOT DE LA PRÉSIDENTE



**ABITIBI-TÉMISCAMINGUE :**  
65,000 Km<sup>2</sup>, 5 MRC, 148 000 habitants...  
Et une vitalité sociale, économique et culturelle  
unique, une région largement contributive à  
la prospérité de tout le Québec!

La Conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue c'est d'abord et avant tout un formidable porte-voix pour notre région. Nous avons souhaité en faire également un outil indispensable de concertation où s'élaborent, se discutent et se dégagent les consensus à partir desquels nous établissons et affirmons nos choix et nos positions et assurons la promotion de nos intérêts collectifs.

Nos positions et nos représentations se bâtissent autour de dossiers spécifiques, mais chacune des discussions repose sur des valeurs fortes d'occupation du territoire, de développement durable et d'équité pour notre région et pour chacune de nos MRC.

Nos territoires certes se distinguent et rendent ainsi notre région unique, mais une histoire commune nous lie et nous rassemble. Les réalités que nous partageons en tant qu'élus, et que vivent aussi nos citoyens, méritent que nous portions, ensemble, des messages forts pour l'Abitibi-Témiscamingue.

Nous sommes des gouvernements de proximité et à ce titre, nous jouons dorénavant un rôle essentiel auprès des instances politiques et décisionnelles. En ce sens, il est essentiel de pouvoir miser sur le travail conjoint et collaboratif des territoires de MRC. C'est de cette façon que notre voix porte, qu'elle est entendue et écoutée, c'est de cette façon que nous pouvons faire avancer notre région.

La Conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue a été sur toutes les tribunes cette année et s'est structurée de façon à rendre son action politique efficace en s'appuyant sur cette position privilégiée que nous avons, à titre de gouvernement de proximité, d'être près des préoccupations des citoyens et des besoins de nos territoires respectifs.

Nos défis en région sont grands, mais j'ai la conviction que nous continuerons de faire de chacun de ces défis de réelles opportunités, à l'image de la débrouillardise et de la solidarité qui nous caractérisent si bien et qui guident notre manière d'Habiter, de Développer et de Desservir notre région et de concevoir nos milieux de vie!

Mme Claire BOLDUC

PRÉSIDENTE DE LA CONFÉRENCE DES PRÉFETS  
PRÉFÈTE DE LA MRC DE TÉMISCAMINGUE

## SOMMAIRE

LE MOT DE LA PRÉSIDENTE.....	03
LA CONFÉRENCE DES PRÉFETS DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE .....	05
LES COMITÉS DE CONCERTATION .....	06
LES COMMUNICATIONS .....	08
LES PRIORITÉS .....	09
LES PROJETS .....	10
LE FONDS D'APPUI AU RAYONNEMENT DES RÉGIONS (FARR) .....	12
LES ENJEUX SOCIO-ÉCONOMIQUES.....	14
LA DÉLÉGATION DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE .....	16
LE 1 <sup>ER</sup> RASSEMBLEMENT DES ÉLU(E)S .....	17
L'ÉQUIPE.....	18



## LA CONFÉRENCE DES PRÉFETS DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

### QUI SOMMES-NOUS?

La CPAT regroupe les 5 territoires de MRC de la région qui se compose de 64 municipalités pour un total de 147 700 habitants. L'organisme se positionne depuis 2015 comme le principal interlocuteur régional pour les gouvernements fédéral et provincial.

### VISION

Assurer une voix politique forte pour la région de l'Abitibi-Témiscamingue dans une perspective d'équité et de respect des spécificités régionales et territoriales.

### MISSION

La CPAT documente, se positionne et fait la promotion active des intérêts de la région de l'Abitibi-Témiscamingue dans une perspective de développement durable et d'occupation dynamique du territoire, et ce, afin d'améliorer les milieux de vie partout sur le territoire. Interlocutrice reconnue, la CPAT assure également une concertation régionale et promeut une reconnaissance accrue du rôle des élus locaux dans le développement régional ainsi que l'autonomie des gouvernements de proximité.

### AXES D'INTERVENTION

DOCUMENTER  
DIFFUSER  
INFLUENCER  
CONCERTER  
RECONNAÎTRE



## LES COMITÉS DE CONCERTATION



### MISE SUR PIED DU COMITÉ DES PROJETS STRATÉGIQUES

#### MANDAT

Recommander, participer et réfléchir à l'élaboration de projets structurants au niveau régional au regard des priorités déterminées annuellement par la CPAT.

#### OBJECTIF 2018

Convenir d'actions concrètes visant à contrer la pénurie de main-d'œuvre régionale afin d'augmenter :

- > le pouvoir d'attraction de la région auprès de toutes celles et tous ceux qui n'ont pas encore fait le choix de l'Abitibi-Témiscamingue comme milieu d'étude, de travail et de vie;
- > le pouvoir d'enracinement de la région auprès des personnes nouvellement arrivées;
- > le sentiment de fierté et d'appartenance de la population régionale envers sa région.

#### MEMBRES

- Présidence- directeur de la CPAT
- 1 représentant d'Emploi-Québec
- 1 représentant des Carrefours jeunesse
- 1 représentant de Vision Travail Abitibi-Témiscamingue
- 1 représentant de la Table Interordre
- 1 représentant de la MRC de la Vallée-de-l'Or
- 1 représentant de la Ville de Rouyn-Noranda
- 1 représentant de la MRC de Témiscamingue
- 1 représentant de la MRC d'Abitibi
- 1 représentant de la MRC d'Abitibi-Ouest



## RECONNAISSANCE DE LA TABLE DE CONCERTATION EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

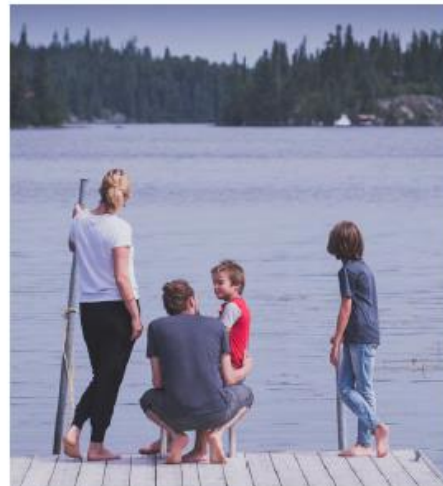
### MANDAT

La table vise à assurer un mécanisme de concertation et de réseautage en matière de développement économique des cinq territoires de MRC de la région de l'Abitibi-Témiscamingue. Plus spécifiquement :

- > Assurer et améliorer les liens et arrimages entre les organismes de développement économique de la région (CLD et MRC) et les ministères et organismes concernés;
- > Partager et échanger sur l'actualité, les enjeux, les réalités de chacun des territoires de MRC et sur des problématiques particulières qui lui sont adressées.

### MEMBRES

1 représentant du service de développement économique de la MRC de la Vallée-de-l'Or  
 1 représentant du CLD de Rouyn-Noranda  
 1 représentant de la Société de développement du Témiscamingue  
 1 représentant du service de développement de la MRC d'Abitibi-Ouest  
 1 représentant du CLD de la MRC d'Abitibi  
 Coordination, ministère des Affaires municipales et de l'Habitation  
 Poste observateur, ministère Économie et Innovation  
 Poste observateur, Ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion.  
 Poste d'observateur, Services Québec  
 Poste d'observateur de la CPAT



## CRÉATION DU COMITÉ CONSULTATIF DE LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ

### MANDAT

- > Mobiliser les acteurs locaux et régionaux autour de la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale;
- > Amener les acteurs à se concerter afin qu'ils identifient les priorités et les besoins de leur territoire en matière de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale;
- > Amener les acteurs à planifier la réalisation d'initiatives structurantes pour lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale sur leur territoire et à en assurer le suivi;

### MEMBRES

Directeur de la CPAT  
 1 représentant du fiduciaire (Fonds québécois d'initiatives sociales)  
 1 représentant de la MRC de la Vallée-de-l'Or  
 1 représentant de la Ville de Rouyn-Noranda  
 1 représentant de la MRC de Témiscamingue  
 1 représentant de la MRC d'Abitibi  
 1 représentant de la MRC d'Abitibi-Ouest  
 Observateur- Services Québec  
 Observateur- CISSSAT  
 Tous les préfets de la région ont d'office un siège sur le comité



## LES COMMUNICATIONS

### CP-AT.CA SITE WEB DE LA CONFÉRENCE DES PRÉFETS DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

La Conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue (CPAT) a dévoilé son site web en mai 2019. De nombreuses informations portant sur les orientations de l'organisme, ses activités ainsi que de la documentation seront dorénavant facilement accessibles. Cet outil, devenu indispensable, favorisera la compréhension des positions de la Conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue sur différents dossiers.

Voici quelques exemples de communiqués de presse liés aux enjeux de la région, consultables en ligne :

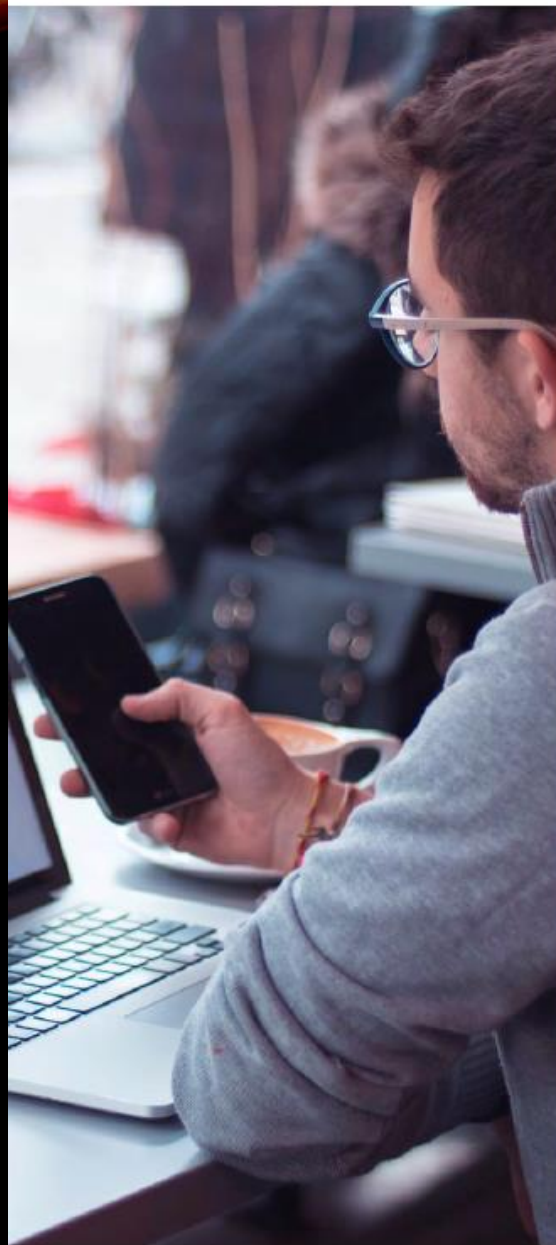
- > Modèle régional en santé la CPAT et le CA du CISSSAT définissent les termes d'une nouvelle collaboration.
- > Réduction des vols d'Air Canada en Abitibi-Témiscamingue la CPAT sollicitera une rencontre.
- > Transport collectif régional, l'Abitibi-Témiscamingue et le Nord-du-Québec unissent leurs voix.
- > Compensations milieux-humides : un travail inachevé et une région pénalisée.
- > Baux d'abri sommaire : les préfet(e)s réclament des modifications à la réglementation.

## LES PRIORITÉS

- › Favoriser et soutenir la desserte en Internet haute vitesse et la téléphonie cellulaire sur l'ensemble du territoire de la région.
- › Accroître le niveau de qualification et de diplomation tout en développant une culture de formation, d'apprentissage et de perfectionnement en continu.
- › Renforcer l'attractivité de l'Abitibi-Témiscamingue pour favoriser l'établissement et la rétention de nouveaux arrivants.
- › Favoriser une cohabitation harmonieuse et un dialogue social inclusif avec les Premières Nations.
- › Consolider et diversifier les filières agricole, forestière, minière, touristique et d'avenir au sein de l'économie régionale.
- › Agir pour offrir des conditions de vie favorables et des milieux de vie stimulants et sécuritaires afin d'améliorer le développement global, la santé, le bien-être de la population.







## LES PROJETS

### MOBILE A-T

Depuis quelques années, le GIRAT, supporté par ses membres et la Conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue, travaille à un important projet visant à rendre accessible la desserte cellulaire sur la majorité de son territoire. Au printemps 2018, en partenariat avec Bell, le GIRAT a déposé, le projet Mobile A-T, projet répondant à cet objectif. À l'été 2018, le gouvernement du Québec annonçait une subvention de 10,2 millions pour la mise en œuvre de Mobile A-T.

**Le projet consiste en l'ajout de 32 sites cellulaires sur le territoire de l'Abitibi-Témiscamingue ainsi que dans la section de la réserve faunique de La Vérendrye située sur le territoire de la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau.**

- > Couverture de 770 kilomètres de route additionnels.
- > Assurer la sécurité des voyageurs par un accès aux services d'urgence.
- > 15 750 habitants de plus seront couverts, soit 70 % de ceux qui ne le sont pas actuellement.
- > Favoriser la numérisation de l'économie de l'Abitibi-Témiscamingue en réduisant notamment l'effet de la distance sur sa productivité.
- > Stimuler l'innovation dans l'industrie minière, forestière, agricole et du transport qui jouent un rôle très important dans notre économie.
- > Contribuer à la rétention et à l'attraction de ressources humaines dont la région a grand besoin et permettre le travail à domicile et l'accès aux études à distance à un plus grand nombre.
- > Couverture de la route transcanadienne du sud de la réserve faunique de La Vérendrye jusqu'à la frontière ontarienne.



### CAMPAGNE D'ATTRACTIVITÉ RÉGIONALE

La Conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue a conclu un partenariat avec l'Agence d'attractivité de l'Abitibi-Témiscamingue (AAAT) afin de développer une stratégie de communication visant l'attractivité de la région de l'Abitibi-Témiscamingue afin d'attirer de la main-d'œuvre et d'inciter des personnes à s'y établir.

Parmi les actions requises, la définition d'une image de marque régionale et le développement des outils marketing nécessaires afin de faire la promotion de l'Abitibi-Témiscamingue. Le cœur de la démarche vise à arrimer et à mettre en relief les initiatives d'attraction des territoires de MRC qui compose la région afin de mettre en valeur le milieu de vie et les possibilités offertes en région.

### FONDS QUÉBÉCOIS D'INITIATIVES SOCIALES (FQIS)

La Conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue agit à titre de mandataire et travaille en étroite collaboration avec la MRC de la Vallée-de-l'Or qui agit à titre de fiduciaire, du Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS) du ministère du Travail de l'Emploi et de la Solidarité sociale.

Le FQIS a pour objectif de soutenir financièrement des initiatives de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale qui répondent aux priorités identifiées au plan régional et local. La Conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue favorise la mise en commun des ressources humaines, matérielles et financières dans la réalisation des initiatives visant à lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale.



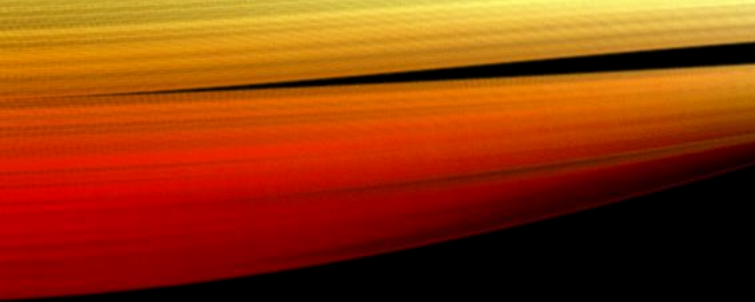


Le Fonds d'appui au rayonnement des régions est un programme du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation et vise l'ensemble des régions du Québec. Les sommes qui y sont consacrées servent entièrement au financement de projets de développement, alignés sur les priorités déterminées par chacune des régions. La Conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue a notamment travaillé et contribué à l'élaboration des priorités régionales. Le comité régional de sélection des projets se compose du ministre régional, des cinq préfet(e)s de la région et d'un représentant par territoires de MRC. Le mandat du comité régional de sélection consiste à prioriser et à choisir les projets à soutenir dans le cadre du FARR.

## LE FONDS D'APPUI AU RAYONNEMENT DES RÉGIONS (FARR)

### QUELQUES EXEMPLES DE PROJETS FINANCÉS PAR LE FARR EN ABITIBI-TÉMISCAMINGUE :

1. Poursuite des travaux menés dans le cadre de la démarche **CULTURAT** qui vise à faire connaître la culture Anishnabe et à rapprocher les communautés autochtones et non autochtones de la région par Tourisme Abitibi-Témiscamingue
2. Mise en place d'une programmation de recherche dans le cadre de la création d'une chaire de recherche en **hydrogéologie appliquée** sous l'égide du Groupe de recherche sur les eaux souterraines (GRES) de l'UQAT basée sur le campus d'Amos.
3. Interventions de mise à niveau et de rénovation dans **26 bibliothèques** dans autant de municipalités réparties dans les cinq MRC de la région par le Réseau BIBLIO
4. Mise en place d'une **stratégie d'attraction et de rétention en Abitibi-Témiscamingue** par les Carrefours Jeunesse-Emploi de l'Abitibi-Témiscamingue
5. Création d'un service d'analyse en **agriculture et en agroalimentaire** par l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT)
6. Amélioration et harmonisation des pratiques d'accueil des familles dans **les musées** par le Réseau muséal de l'Abitibi-Témiscamingue.



## LES ENJEUX SOCIO-ÉCONOMIQUES

La Conférence des préfets est active et se positionne sur divers enjeux socio-économiques qui touchent directement la région de l'Abitibi-Témiscamingue.



### INFLUENCER POUR UNE VÉRITABLE STRATÉGIE EN TRANSPORT COLLECTIF RÉGIONAL

En mars 2018, la CPAT a déposé un avis déclinant six recommandations au ministère des Transports afin de trouver des solutions durables pour le maintien et le développement du transport collectif régional interurbain. Cette responsabilité relevant spécifiquement du gouvernement du Québec, la CPAT demande au gouvernement la tenue d'un Sommet sur le transport collectif régional interurbain. En février 2019, la région du Nord-du-Québec ainsi que les MRC de la Côte-Nord ont également joint leur voix afin de demander la tenue d'un tel exercice.



### INFLUENCER POUR UN DÉVELOPPEMENT RÉSIDENTIEL, COMMERCIAL ET INDUSTRIEL ÉQUITABLE

La CPAT a dénoncé haut et fort le projet de règlement sur la compensation pour l'atteinte aux milieux humides et hydriques. La CPAT a soumis en juillet 2018 un avis déclinant plusieurs recommandations afin d'adapter la réglementation aux spécificités régionales.

### INFLUENCER POUR REFLÉTER LES NOUVELLES RÉALITÉS DANS LA PRATIQUE DES ACTIVITÉS FAUNIQUES

La CPAT a soumis un avis en septembre 2018 recommandant au ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles d'adapter la réglementation liée aux baux d'abri sommaire afin de refléter les nouvelles réalités relatives à la pratique des activités fauniques.



### INFLUENCER POUR DÉFENDRE NOS SERVICES DE PROXIMITÉ EN SANTÉ

Les découvertes et ruptures de services en santé deviennent une tendance lourde dans la région. La CPAT est intervenue sur la place publique à plusieurs reprises afin de réclamer des interventions notamment au niveau des services ambulancier, du maintien des services de proximité au niveau des CLSC en milieux ruraux ainsi qu'en lien avec des ruptures de services dans certains hôpitaux de la région.

### INFLUENCER POUR QUE NOS ENJEUX SOIENT AU CŒUR DE LA CAMPAGNE ÉLECTORALE

Dans le cadre des élections québécoises d'octobre 2018, la CPAT a déposé un mémoire déclinant les principales demandes régionales concernant notamment les enjeux de pénurie de main-d'œuvre, d'accès à Internet haute vitesse, de transport collectif interurbain, des compensations pour l'atteinte aux milieux humides, des emplois gouvernementaux en Abitibi-Témiscamingue, du Fonds d'appui au rayonnement des régions, d'éducation, des redevances sur les ressources naturelles ainsi que de la réglementation en lien avec les baux d'abri sommaire.

### INFLUENCER POUR DÉFENDRE NOS SERVICES AÉROPORTUAIRES ET NOTRE DESSERTE AÉRIENNE

De nombreux acteurs de l'aviation ainsi que des secteurs sociaux économiques ont dénoncé l'intention de NavCanada de couper les services consultatifs de vol (FSS) de nuit à l'Aéroport régional de Rouyn-Noranda. Une coupure dans un secteur aussi névralgique, aux répercussions évidentes, limitera assurément le développement économique régional. Pour des raisons de sécurité d'abord, mais également afin de maintenir les acquis de la région pour son développement aéroportuaire présent et futur, la CPAT a travaillé activement sur les revendications régionales à cet effet.

Au niveau de la desserte aérienne, Air Canada confirmait sa décision de réduire les vols dans la région en 2019, la CPAT est intervenue à ce chapitre avec les représentants de l'entreprise afin d'obtenir des clarifications et obtenir des gains substantiels.



## LA DÉLÉGATION DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

### POUR FAIRE VALOIR LES ENJEUX RÉGIONAUX À OTTAWA

La CPAT a coordonné, le 5 février 2019, en collaboration avec le député d'Argenteuil-La Petite-Nation et secrétaire parlementaire du ministre des Anciens Combattants et ministre associé de la Défense nationale, M. Stéphane Lauzon, l'envoi à Ottawa d'une délégation composée d'élus municipaux, d'élus de la nation algonquine anishinabe et d'organisations régionales afin d'entretenir les représentants gouvernementaux fédéraux des enjeux qui touchent les citoyens de l'Abitibi-Témiscamingue.





## LE 1<sup>ER</sup> RASSEMBLEMENT DES ÉLU(E)S DE LA RÉGION

Le Rassemblement des élu(e)s de l'Abitibi-Témiscamingue est l'occasion de réunir maires, préfets, députés, chefs de communautés et conseillers municipaux afin de discuter des enjeux régionaux et de prendre connaissance des actualités et des orientations au niveau des politiques publiques.

Le Rassemblement incarne l'esprit de concertation qui anime la région de l'Abitibi-Témiscamingue.

### CRÉATION D'UNE RECONNAISSANCE PRESTIGIEUSE

La médaille régionale de la Conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue (CPAT) est la haute distinction honorifique décernée par la CPAT. Elle permet de rendre hommage à des hommes et des femmes qui se démarquent dans un domaine particulier contribuant au développement de notre territoire, à son rayonnement et à la qualité de vie qu'on y retrouve.

La médaille régionale, réalisée à la main par la joaillière Caroline Arbour, dans son atelier situé à Amos, sera attribuée annuellement à une citoyenne ou un citoyen répondant à une ou plusieurs des conditions suivantes :

- > Avoir eu un apport significatif générant le développement ou la qualité de vie des citoyens de l'Abitibi-Témiscamingue dans l'exercice d'un poste, d'une fonction ou à l'intérieur d'une tâche;
- > Faire ou avoir fait preuve d'engagement envers la région de l'Abitibi-Témiscamingue dans un ou plusieurs domaines d'activités, notamment le bénévolat, la politique, le mécénat, la philanthropie ainsi que les milieux professionnel, culturel, sportif et communautaire;
- > Avoir à son actif des réalisations et/ou des réussites reconnues par ses pairs ou la population;
- > Avoir contribué à favoriser la vitalité socio-économique passée ou présente de la région;
- > Avoir contribué au rayonnement de l'Abitibi-Témiscamingue sur la scène régionale et/ou provinciale, nationale, internationale.



LES  
ADMINIS-  
TRATEURS**Mme Claire BOLDUC**PRÉSIDENTE  
PRÉFÈTE DE LA MRC DE TÉMISCAMINGUE**M. Pierre CORBEIL**VICE-PRÉSIDENT  
PRÉFET DE LA MRC DE LA VALLÉE-DE-L'OR**M. Sébastien D'ASTOUS**ADMINISTRATEUR  
PRÉFET DE LA MRC ABITIBI**Mme Diane DALLAIRE**ADMINISTRATRICE  
PRÉFÈTE DE LA VILLE/MRC DE ROUYN-NORANDA**M. Jaclyn BÉGIN**ADMINISTRATEUR  
PRÉFET DE LA MRC D'ABITIBI-ouestLES  
MEMBRES  
OBSERVA-  
TEURS**Mme Huguette LEMAY**MEMBRE OBSERVATEUR  
DIRECTRICE GÉNÉRALE DE LA MRC/VILLE  
DE ROUYN-NORANDA**Mme Lyne GIRONNE**MEMBRE OBSERVATEUR  
DIRECTRICE GÉNÉRALE DE LA MRC DE TÉMISCAMINGUE**M. Louis BOURGET**MEMBRE OBSERVATEUR  
DIRECTEUR GÉNÉRAL DE LA MRC DE LA VALLÉE-DE-L'OR**Mme Josée COUILLARD**MEMBRE OBSERVATEUR  
DIRECTRICE GÉNÉRALE DE LA MRC ABITIBI**Mme Nicole BRETON**MEMBRE OBSERVATEUR  
DIRECTRICE GÉNÉRALE DE LA MRC DE L'ABITIBI-ouestLA  
PERMA-  
NENCE**M. Francis BÉRUBÉ**

DIRECTEUR

**Mme Mélanie MATTE**

ADJOINTE ADMINISTRATIVE



CONFÉRENCE DES PRÉFETS  
DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

542, chemin Jolicoeur et Ste-Croix  
C.P. 2168  
Malartic (QC) J0Y 1Z0

**Mélanie MATTE**  
Adjointe administrative  
melaniematte@cp-at.ca  
819 710-2728 poste 203

---