



CONFÉRENCE DES PRÉFETS  
DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

---

Cinq territoires,  
une voix régionale

RAPPORT ANNUEL  
**2021**

## Sommaire

### Table des matières

LA CONFÉRENCE DES PRÉFETS DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE	04
MANDATS ADMINISTRATIFS DE LA CPAT	05
Fonds régions et ruralité (FRR) volet I	05
Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS)	08
Concertation régionale	10
Mise en valeur de nos spécificités régionales	11
ENJEUX POLITIQUES RÉGIONAUX	13
Des dossiers qui avancent...	13
Des dossiers qui demeurent prioritaires...	15
LA CPAT, INTERLOCUTRICE PRIVILÉGIÉE AUPRÈS DES GOUVERNEMENTS FÉDÉRAL ET PROVINCIAL	16
GESTION INTERNE	17
MÉDAILLE RÉGIONALE 2020	17
MEMBRES	18
DIRECTIONS GÉNÉRALES DES MRC	18
PERMANENCES	18
NOUS JOINDRE	20

## Mot du président

Il me fait grand plaisir de vous présenter le rapport annuel 2021 de la Conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue (CPAT). Au cours des derniers mois, toujours marqués par la pandémie de COVID-19, les membres de la CPAT ont été en mesure de planifier et de structurer des actions qui permettront de cibler plus efficacement les priorités régionales au cours des prochaines années.

Les gouvernements de proximité que nous représentons ont un rôle important à jouer dans le développement régional et la concertation qui s'opère à la CPAT pour la réalisation de plusieurs mandats revêt une grande importance, et ce, peu importe que les dossiers soient traités, régionalement ou par territoire de MRC. Dans les deux cas, le lieu d'échange et la tribune que nous offre la CPAT sont plus que pertinents.

L'année 2021 a été marquée par les élections fédérales, puis par les élections municipales. À l'issue de l'exercice démocratique dans le monde municipal, le mandat de l'ensemble des membres de la CPAT a été reporté et nous pouvons dire sans nous tromper que nous travaillerons l'année à venir dans la continuité!

La qualité des membres qui constituent ce conseil et leur volonté de développer le « réflexe régional » lorsque vient le temps d'aborder les problématiques auxquelles nous sommes tous confrontés est un atout important pour notre travail à la CPAT.

Malgré tout, les défis demeurent nombreux et les dossiers prioritaires qui touchent notamment les transports, la santé et l'attractivité continueront d'animer nos travaux au cours de la prochaine année.



**M. Sébastien D'Astous**  
Président de la Conférence  
des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue  
Préfet de la MRC d'Abitibi

## Mot du président sortant

La fin de l'année 2021 marquait la conclusion de mon mandat à la présidence de la Conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue et je dois dire que je suis très fier de ce que nous avons accompli dans ces circonstances plutôt particulières où l'incertitude persistait à tous égards.

En ces temps où la pandémie et la santé de nos concitoyens ont été les véritables priorités de tous les paliers gouvernementaux, nous avons été en mesure de maintenir un bon degré de concertation permettant de faire avancer divers dossiers régionaux d'importance.

Sur le plan politique, l'une des grandes avancées aura été la création d'un bureau de projet pour la Route Transcanadienne 117 par le ministre des Transports du Québec. Cette demande a été faite à plusieurs reprises par les membres de la CPAT et de constater que cela a permis de mener à une action concrète est très satisfaisant. Nous suivrons les projets avec beaucoup d'attention dans les prochains mois et prochaines années.

Je pense aussi à la publication, par la CPAT, du *Modèle régional de transport aérien en Abitibi-Témiscamingue* qui s'inscrit dans la réflexion entamée à plus grande échelle par le gouvernement provincial relativement à la desserte aérienne. Il s'agit d'un outil qui arrive à point alors que le transport aérien régional est sous analyse. Il était nécessaire de documenter et de présenter nos besoins dans la région!

Dans un autre ordre d'idée, je suis également heureux de constater le changement qui s'est opéré au niveau de la gestion du volet I du FRR. La CPAT s'est dotée d'outils permettant plus de flexibilité pour la mise en place de projets porteurs pour la région et il est permis de penser que des

réalisations d'envergure avec des partenaires régionaux pourront être initiées plus aisément.

En terminant, je tiens à remercier mes collègues préfets et les directions générales des MRC pour leur support et leur importante collaboration tout au long de ce mandat régional. La force de la CPAT se situe dans la contribution de chacun(e) et c'est en travaillant en équipe que nous sommes meilleurs!

Au cours de cette dernière année, je suis satisfait des dossiers qui ont avancé et j'espère en avoir initié d'autres qui continueront de cheminer et qui seront déterminants pour l'Abitibi-Témiscamingue lorsqu'on se projette dans cinq, dix ou vingt ans d'ici.



### **M. Martin Ferron**

Président [2020-2021] de la Conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue  
Préfet de la MRC de la Vallée-de-l'Or



## La Conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue

### Mission

La CPAT documente, se positionne et fait la promotion active des intérêts de la région de l'Abitibi-Témiscamingue dans une perspective de développement durable et d'occupation dynamique du territoire, et ce, afin d'améliorer les milieux de vie partout sur le territoire.

Interlocutrice reconnue, la CPAT assure également une concertation régionale et promeut une reconnaissance accrue du rôle des élus locaux dans le développement régional ainsi que l'autonomie des gouvernements de proximité.

### En quelques chiffres...

Séances ordinaires  
en 2021 :

10

Communiqués  
de presse :

13

Avis  
et mémoires :

3

Pour les consulter, c'est [ICI](#).

Pour les consulter, c'est [ICI](#).

## Mandats administratifs de la CPAT

### Fonds régions et ruralité (FRR)

#### volet I - Soutien au rayonnement des régions

Le volet I du FRR constitue un levier significatif pour soutenir la réalisation de projets mobilisateurs qui auront un impact sur le territoire. Avec la collaboration du ministre responsable de la région, ou de son représentant, il permet aux élus de partager leur vision et de travailler ensemble afin d'établir les priorités régionales de développement pour les prochaines années et les actions à privilégier à plus court terme pour chacune de celles-ci, en vue de choisir les projets les plus porteurs pour la région.

Le/la président(e) de la CPAT agit à titre de porte-parole du comité régional de sélection. En plus des préfets et du ministre régional, des membres de la société civile complètent la représentation sur le comité.

#### Les priorités régionales

1. Favoriser et soutenir la desserte en Internet haute vitesse et la téléphonie cellulaire sur l'ensemble du territoire de la région.
2. Accroître le niveau de qualification et de diplomation tout en développant une culture de formation, d'apprentissage et de perfectionnement en continu.
3. Renforcer l'attractivité de l'Abitibi-Témiscamingue pour favoriser l'établissement et la rétention de nouveaux arrivants.
4. Favoriser une cohabitation harmonieuse et un dialogue social inclusif avec les Premières Nations.
5. Consolider et diversifier les filières agricoles, forestières, minières, touristiques et d'avenir au sein de l'économie régionale.
6. Agir pour offrir des conditions de vie favorables et des milieux de vie stimulants et sécuritaires afin d'améliorer le développement global pour la santé et le bien-être de la population.
7. Assurer la mobilité durable, efficiente et efficace des personnes et des biens sur l'ensemble du territoire de la région de l'Abitibi-Témiscamingue, ainsi que les liens avec les régions limitrophes et les grands centres.



Crédit photo : Radio-Canada/Martin Guindon

## Révision du cadre de gestion régionale

Dans leur volonté de voir éclore des projets d'envergure directement en lien avec les priorités régionales, la CPAT et le comité de sélection ont révisé le cadre de gestion facilitant ainsi la mise en place d'entente sectorielle de développement (ESD).

Ainsi, depuis juin 2021, pour certains enjeux prioritaires ou urgents, la CPAT peut coordonner une démarche de concertation avec les différents partenaires régionaux afin d'initier des projets qui

répondent directement aux besoins régionaux dans un secteur donné. Cette concertation s'opère au sein des « Comités des projets stratégiques (CPS) » de la CPAT où des représentant(e)s des cinq territoires de MRC sont présent(e)s pour contribuer aux travaux. Les membres peuvent s'adjoindre de tout organisme et ministère concerné par les enjeux soulevés (ou des membres de la Conférence administrative régionale [CAR] comme précisée au cadre d'analyse et de priorisation).



## Projet de soutien aux initiatives en attractivité

L'attractivité et les besoins de main-d'œuvre dans pratiquement tous les secteurs d'activité sont évidemment l'une des grandes priorités régionales pour les élu(e)s qui siègent à la CPAT.

Un mandat avait d'ailleurs été donné, en 2019, à l'Agence d'attractivité de l'Abitibi-Témiscamingue (AAAT) pour lancer une campagne d'attractivité mettant en valeur les cinq territoires et leurs principaux attraits.



L'élaboration d'un projet illustrant la grandeur et la richesse de l'Abitibi-Témiscamingue a donc été menée avec beaucoup de rigueur par l'équipe de l'AAAT et la campagne «Bâtir ses rêves les pieds sur terre» a pu être lancée en décembre 2020.

2021 a donc été une année où, malgré les circonstances difficiles, la région a été mise en valeur afin d'attirer les travailleurs et les travailleuses dans les cinq territoires de MRC. Les capsules numériques sont le fruit d'un important travail de concertation et elles sont toujours disponibles gratuitement sur le lien suivant :

[Abitibi-Témiscamingue \(abitibi-temiscamingue.org\)](http://abitibi-temiscamingue.org)  
ou encore sur *YouTube* [[Bâtir ses rêves, les pieds sur terre - YouTube](#)]

### Mandat de la conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue (CPAT)

# 01

Développer une stratégie de communication visant l'attractivité de la région de l'Abitibi-Témiscamingue afin d'attirer de la main-d'oeuvre et d'inciter des personnes à s'y établir.

# 02

Définir une image de campagne régionale et de développer les outils marketing nécessaires afin de faire la promotion de l'Abitibi-Témiscamingue.

# 03

Élaborer un plan de déploiement de campagne, notamment avec une utilisation optimale des médias sociaux, dans l'objectif d'améliorer l'attractivité des milieux de vie et de contribuer au développement des entreprises afin de favoriser l'établissement et la rétention de nouveaux arrivants.

**BÂTIR  
SES  
RÊVES**  
LES PIEDS  
SUR TERRE

Si ses racines  
sont en Guadeloupe

DES NOUVELLES POUSSÉES SONT MISES À TERRE

Yves-Marie  
MORIN

al abitibi-temiscamingue.org

**BÂTIR  
SES  
RÊVES**  
LES PIEDS  
SUR TERRE

al abitibi-temiscamingue.org

**BÂTIR  
SES  
RÊVES**  
LES PIEDS  
SUR TERRE

je go

al abitibi-temiscamingue.org

**BÂTIR  
SES  
RÊVES**  
LES PIEDS  
SUR TERRE

al abitibi-temiscamingue.org

## Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS)

La mesure 11 du Plan d'action gouvernemental pour l'inclusion économique et la participation sociale 2017-2023 (PAGIEPS), «Poursuivre les Alliances pour la solidarité», mise en place par le gouvernement du Québec, permet aux régions du Québec de poursuivre les efforts de concertation amorcés en marge du second plan de lutte à la pauvreté.

En Abitibi-Témiscamingue, le mandat de mise en œuvre régionale du Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS) a été confié à la Conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue (CPAT). La MRC de La Vallée-de-l'Or est fiduciaire de l'entente.

À terme, ce sont un peu plus de 3,5 M\$ qui ont été distribués en région dans le cadre du FQIS pour la réalisation de projets qui affectent positivement le développement social.

### Comité régional FQIS

Le comité régional de lutte contre la pauvreté en Abitibi-Témiscamingue s'est rencontré à cinq reprises au cours de l'année 2021. Ces rencontres ont permis d'assurer une cohésion et une gestion efficace du Fonds dans le déploiement des projets dans les différentes MRC.

#### Priorités régionales :

- 1) Logement social et abordable;
- 2) Transport collectif.

#### Composition du comité :

- ✓ **Présidence** — Conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue;
- ✓ **Membre** — Représentant(e) désigné(e) par la MRC d'Abitibi;
- ✓ **Membre** — Représentant(e) désigné(e) par la MRC d'Abitibi-Ouest;
- ✓ **Membre** — Représentant(e) désigné(e) par la MRC de Témiscamingue;
- ✓ **Membre** — Représentant(e) désigné(e) par la MRC de La Vallée-de-l'Or;
- ✓ **Membre** — Représentant(e) désigné(e) par la Ville/MRC de Rouyn-Noranda;
- ✓ **Membre consultant** — M. Jean-Pierre Héту, représentant régional du Collectif pour un Québec sans pauvreté et membre de la Table d'action contre la pauvreté de l'Abitibi-Témiscamingue (TACPAT);
- ✓ **Observateur** — Représentant(e) désigné(e) par le Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MTESS);
- ✓ **Observateur** — Représentant(e) désigné(e) par le Centre intégré de Santé et de Services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue (CISSS-AT);
- ✓ **Coordination** — Conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue.

## Bilan pluriannuel

Le 30 juin 2021, la Conférence des préfets, grâce à l'importante collaboration du fiduciaire, a pu déposer au MTESS le bilan pluriannuel dans le cadre des Alliances pour la solidarité.

Ce fut l'occasion de répertorier, à un peu plus d'une année avant l'échéance du fonds, quelles actions ont été réalisées grâce au FQIS en Abitibi-Témiscamingue.

Jusqu'ici, ce sont plus d'une cinquantaine de projets qui ont bénéficié du FQIS en Abitibi-Témiscamingue.

## Formation «AVEC»

Le 29 juin 2021, les membres du comité régional de la lutte contre la pauvreté en Abitibi-Témiscamingue et les membres de la CPAT ont eu la chance d'assister à une rencontre de formation offerte par le Regroupement pour un Québec sans pauvreté.

Ce fut l'occasion d'aborder les moyens et les outils pour faciliter l'intégration et favoriser la participation des personnes en situation de pauvreté et/ou d'exclusion sociale au sein des processus démocratiques et des comités décisionnels.



Crédit : Daniel Dubé

## Concertation régionale

Au cours de la dernière année, la CPAT a continué d'assurer une présence soutenue au sein de différents comités décisionnels tout en élaborant, de son côté, divers mandats visant à réunir les partenaires autour de questions et d'enjeux prioritaires pour l'Abitibi-Témiscamingue.

Depuis novembre 2022, la CPAT préside le Comité des projets stratégiques en attractivité (CPS-A) qui a pour principal mandat de formuler des recommandations à la Conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue quant à l'adoption d'une stratégie régionale en matière d'attractivité et d'identifier des objectifs stratégiques mesurables sur le territoire de l'Abitibi-Témiscamingue, toujours en lien avec l'attractivité.

### Composition :

- ✓ **Présidence et coordination** — Conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue;
- ✓ **Membre** — Représentant(e) désigné(e) par la MRC d'Abitibi;
- ✓ **Membre** — Représentant(e) désigné(e) par la MRC d'Abitibi-Ouest;
- ✓ **Membre** — Représentant(e) désigné(e) par la MRC de Témiscamingue;
- ✓ **Membre** — Représentant(e) désigné(e) par la MRC de La Vallée-de-l'Or;
- ✓ **Membre** — Représentant(e) désigné(e) par la Ville/MRC de Rouyn-Noranda;
- ✓ **Observateur** — Représentant(e) désigné(e) par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH).

Afin de remplir avec succès ses objectifs quant aux priorités régionales dans le cadre du FQIS, la CPAT a mis sur pied un comité ad hoc ciblant spécifiquement le logement social. Le mandat visait la concertation régionale dans le but de mettre en place un projet en matière de logement social répondant aux besoins dans les cinq territoires de MRC.

Dans un autre ordre d'idée, le Comité d'urgence sanitaire, présidé par le CISSS-AT, regroupe également l'ensemble des membres de la CPAT. Dans le contexte pandémique, la coordination et la concertation entre le monde municipal et les autres instances, comme la santé publique, la sécurité publique, l'éducation, etc. est absolument essentielle.

La CPAT souhaite réitérer sa reconnaissance pour le travail exceptionnel effectué par l'ensemble des membres du personnel du CISSS-AT aux quatre coins de l'Abitibi-Témiscamingue. La COVID-19 fait toujours partie de notre quotidien et ce marathon interminable pour le personnel soignant, où s'ajoute notamment la pénurie de main-d'œuvre, nous montre l'importance d'avoir un système efficace et en santé. À vous toutes et tous qui contribuez, de près ou de loin, à notre sécurité en cette période sans précédent, **Merci!**

Les membres de la CPAT ont également, en 2021, eu la chance de rencontrer divers acteurs régionaux afin de s'enquérir du développement de certains dossiers et d'alimenter la concertation régionale.

Des présentations ont eu lieu dans le cadre des séances ordinaires de la CPAT avec entre autres des représentants de la Sureté du Québec, d'Attractivité AT, du GIRAT et de l'Observatoire AT.

En plus de ce qui précède, plusieurs membres ont pris part à d'importants mandats au sein de divers comités régionaux au nom de la CPAT. En voici quelques exemples :

- Mme Claire Bolduc, préfète de la MRC de Témiscamingue, préside le Conseil d'administration de l'Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue.
- M. Normand Lagrange, directeur général de la MRC d'Abitibi-Ouest, a été mandaté pour siéger sur le Comité consultatif de l'Abitibi-Témiscamingue du ministère de la Famille.

## Mise en valeur de nos spécificités régionales

### Modèle de transport aérien régional

En mai 2021, la CPAT rendait public son modèle régional de transport aérien.

Ce mandat avait été lancé dans la foulée des travaux d'un comité provincial formé par le gouvernement du Québec et de l'arrivée imminente de nouveaux transporteurs aériens en région. L'objectif était de répertorier quels sont les besoins de la population en matière de transport aérien et quelles avenues devraient être prioritaires pour répondre à ces besoins.

« On s'est dit, on va montrer notre carte de visite. Nous, ce qu'on veut en Abitibi-Témiscamingue, c'est être desservi de cette façon-là, avec des transporteurs qui vont partir telle journée, à telle heure. On veut des connexions internationales, ça nous prend absolument ça pour que les vols internationaux puissent se connecter. »

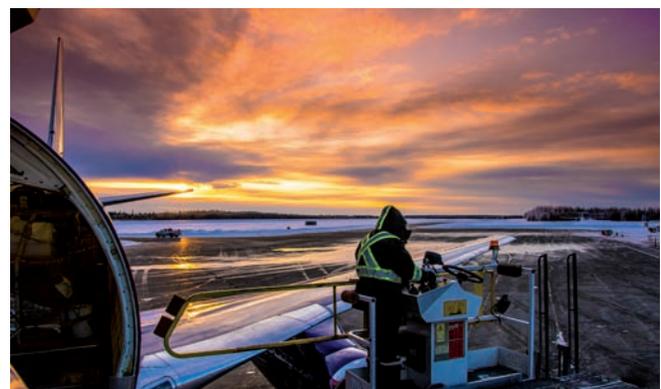
**Martin Ferron, préfet de la MRC de La Vallée-de-l'Or**

[Radio-Canada, « Les préfets en quête d'un transporteur aérien à l'écoute des besoins de la population », en ligne, 14 mai 2021]

Le document transmis aux ministres des Transports fédéral et provincial, MM. Alhabra et Bonnardel, contient trois principaux axes d'analyse :

1. Reprise des vols réguliers ;
2. Nolisement ;
3. Instance régionale permettant de coordonner la mise en œuvre d'un plan d'action.

Pour consulter le modèle régional de transport aérien, cliquez [ICI](#).



## Rapport BAPE résidus ultimes

En mai 2021, la CPAT a soumis au Bureau d'audience publique sur l'environnement (BAPE) un mémoire régional portant sur la gestion des résidus ultimes.

Ce document, élaboré en collaboration avec des experts des cinq territoires de MRC, contient 32 recommandations en amont des modifications législatives et réglementaires prévues par le ministre Benoit Charrette.

Parmi les principaux points soulevés par la CPAT, on retrouve :

- Les réalités régionales doivent être concrètement prises en compte, que ce soit au niveau du financement ou des objectifs à atteindre.
- Les solutions doivent, autant que possible, être locales, puisque le transport a un grand impact économique et environnemental. Il faut donc développer des débouchés de recyclage/valorisation à proximité des lieux de génération et de collecte.
- Une aide financière doit être offerte pour l'accès aux infrastructures de recyclage/valorisation hors région pour les CRD et le recyclage.
- Évaluer l'application d'une hausse proportionnelle des redevances tenant compte des coûts d'élimination plus élevés en régions éloignées.

« Tenir compte des milieux, tenir compte des réalités, accepter des solutions qui seraient impossibles à mettre en place dans un milieu urbain, mais qui seraient tout à fait plausibles dans les milieux régionaux et ruraux comme en Abitibi-Témiscamingue. »

**Claire Bolduc, préfète de la MRC de Témiscamingue**

[Radio-Canada, « L'enfouissement des déchets préoccupe les préfets de l'Abitibi-Témiscamingue », en ligne, 7 juin 2021]

Pour consulter le mémoire, cliquez [ICI](#).

## Priorités régionales — Campagne électorale fédérale

À l'automne 2021, la campagne électorale fédérale a retenu l'attention et la CPAT a soumis des questions concrètes à l'ensemble des candidat(e)s relativement aux enjeux prioritaires pour la région.

Les candidat(e)s ont donc pu répondre sur les actions qui seront à poser par Ottawa en ce qui concerne la pénurie de main-d'œuvre, la fermeture des services consultatifs de nuit pour la Station d'information de vol (FSS) de l'Aéroport régional de Rouyn-Noranda par NAV Canada et les transports.

Pour consulter l'avis, cliquez [ICI](#).

Crédit : Daniel Dubé



## Enjeux politiques régionaux

### DES DOSSIERS QUI AVANCENT...

#### Route 117

En avril 2021, le ministre des Transports, M. François Bonnardel, annonçait la création d'un bureau de projet qui aura la responsabilité de se pencher sur l'amélioration et la sécurisation de la Route transcanadienne 117.

La demande d'un bureau de projet avait été formulée en 2020 par la CPAT et plusieurs représentations ont été faites par la suite.

Bien que cette annonce représente une avancée majeure dans le dossier, la CPAT continuera de suivre le déroulement des travaux avec grande attention.

« On veut plus que des idées de petites réfections [...]. On parle d'un projet de société qui aura des impacts pour toute la région, le Nord-du-Québec et notre connexion vers le Nord-Est ontarien. C'est sûr que le Ministère a beaucoup de travail devant lui pour prendre toutes les informations et faire ses consultations. Ça va prendre des années avant que tout soit complété, mais on n'attendra pas 10 ans avant un premier coup de pelle. On va travailler pour s'assurer que ça chemine bien au cours des prochaines années. »

**Martin Ferron, préfet de la MRC de La Vallée-de-l'Or**

[Radio-Canada, « Un bureau de projets se penchera sur la sécurisation de la route 117 », en ligne, 8 avril 2021]

« Ça dépend des projets et des demandes. On réussit à avoir l'écoute des gouvernements, mais ce sont des dossiers de longue haleine et qui sont dispendieux. C'est comme la route 117, le bureau de projet est mis en place, mais il va falloir s'attaquer aux délais. Ce n'est pas vrai que ça va prendre 10 ans. Ce sont des étapes et il ne faut pas désespérer. »

**Martin Ferron, préfet de la MRC de La Vallée-de-l'Or**

[Noovo Info, « Les préfets soumettent leurs demandes », en ligne, 15 septembre 2021]



Les membres de la CPAT lors de l'activité de presse au sujet de la sécurisation de la Route 117 – 26 février 2020.

## Internet haute vitesse

L'« Opération haute vitesse » est lancée et l'ensemble des citoyen(ne)s de l'Abitibi-Témiscamingue devraient avoir accès à des services Internet haute vitesse d'ici la fin de l'année 2022.

La CPAT avait fait de la desserte Internet et cellulaire sa priorité #1 lorsqu'est venu le temps de soumettre les projets de relance économique à la ministre déléguée au Développement économique régionale, Mme Marie-Ève Proulx, en août 2020.

« On est content parce qu'on a un échéancier clair. On sait où on s'en va et ça devrait être livré dans des délais concrets, tangibles et mesurables. C'est beaucoup d'argent investi, mais c'est surtout reconnaître l'occupation du territoire. On veut que les gens des grands centres viennent vivre chez nous et aient tous les outils pour se développer. »

**Martin Ferron, préfet de la MRC de La Vallée-de-l'Or**

[Radio-Canada, « Internet haute vitesse accessible partout dans la région d'ici septembre 2022 », en ligne, 21 juin 2021]



Martin Ferron, préfet de la MRC de la Vallée-de-l'Or et président de la Conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue (archives)

Photo : Radio-Canada / Marc-André Landry

## Milieus humides et hydriques

En novembre 2021, le ministre de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, M. Benoit Charrette, présentait sa réforme du Règlement sur la compensation pour l'atteinte aux milieux humides et hydriques (chapitre Q-2, r. 9, 1 ; RCAMHH).

Dans son nouveau Règlement, le ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MELCC) est venu améliorer la prise en considération des spécificités de la région et répondre positivement à quelques-unes des demandes formulées par la CPAT en 2018.

### Centralisation : Poste RAM Hydro-Québec

En mars 2021, à la suite des départs simultanés des chefs des relations avec le milieu (RAM) en Abitibi-Témiscamingue et au Saguenay-Lac-Saint-Jean, Hydro-Québec tente de fusionner les postes à pourvoir.

La centralisation des postes décisionnels au sein du gouvernement du Québec représente un enjeu important pour la vitalité du territoire et les membres de la CPAT ont fait part de leurs appréhensions à la haute direction d'Hydro-Québec, conjointement avec d'autres organismes locaux et régionaux. Heureusement, l'Abitibi-Témiscamingue peut compter, encore aujourd'hui, sur un chef RAM présent à Rouyn-Noranda et partageant quotidiennement les réalités de la région.

« Il est primordial que le gouvernement reconnaisse que le fait de jumeler des régions dans le cadre de réorganisation administrative n'est pas la solution. Les réalités sont différentes d'un territoire à un autre et la connaissance des enjeux locaux est une nécessité pour les fonctionnaires qui occupent des fonctions décisionnelles, peu importe le domaine. Dans le cas d'un gestionnaire "relations avec le milieu", l'association est d'autant plus marquante. C'est la multiplication des exemples de ce genre qui rend les choses difficiles à accepter. »

**Sébastien D'Astous, préfet de la MRC d'Abitibi**

[Communiqué de presse, « Réorganisation des services chez Hydro-Québec, l'Abitibi-Témiscamingue perdra-t-elle encore un poste en région? », CPAT, 26 mars 2021]

## Des dossiers qui demeurent prioritaires...

### Infrastructures routières

La CPAT s'est positionnée à maintes reprises auprès du ministre régional et du ministre des Transports vis-à-vis des enjeux liés à la désuétude des infrastructures routières partout dans la région.

Les nombreuses réfections nécessaires sur les ponts sont particulièrement préoccupantes et la CPAT demande qu'une stratégie soit mise en place de manière qu'il soit possible de voir réalistement la fin de la problématique à court-moyen terme.

Les travaux entourant la relocalisation de la halte routière Le Domaine ont aussi retenu l'attention, alors que le dossier semble stagner. L'enjeu est grand pour les citoyennes et les citoyens de l'Abitibi-Témiscamingue qui doivent être en mesure de traverser le parc La Vérendrye en sécurité.

« On a officiellement demandé au ministère de rester à l'endroit existant pour accélérer le processus, précise-t-il. Les gens sont habitués. On n'aura pas besoin de trouver un autre terrain et de signer une entente avec les Premières Nations. Ils pourront quand même venir s'impliquer dans le projet. Ça sera leur choix. La porte est grande ouverte. Ce n'est pas pour les tasser, loin de là. »

**Martin Ferron, préfet de la MRC de La Vallée-de-l'Or**

[Radio-Canada, « Les négociations stagnent pour la halte routière dans la réserve faunique La Vérendrye, en ligne, 25 août 2021 »]

### Desserte ambulancière

Les horaires de factions dans plusieurs villes de la région ne répondent pas aux besoins de la population. Cette façon de faire met à risque la sécurité des gens et la CPAT a interpellé le ministre de la Santé et des Services sociaux, ainsi que le premier ministre du Québec pour que des actions soient posées rapidement dans ce dossier.

### Développement économique régional

« Les préfets de l'Abitibi-Témiscamingue réitèrent l'importance de diversifier l'économie de la région en y faisant plus de transformation des ressources naturelles.

Le président de la Conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue, Martin Ferron, lance ce message dans la foulée du passage dans la région du ministre de l'Économie et de l'Innovation, Pierre Fitzgibbon.

Selon lui, l'Abitibi-Témiscamingue ne doit plus être vue seulement comme une région ressource autant dans les domaines forestiers, hydriques et miniers, notamment avec le développement de la filière lithium. »

[Radio-Canada, « Les préfets de l'Abitibi-Témiscamingue plaident pour la diversification de l'économie », en ligne, 3 décembre 2021 ]

### Redevances sur l'eau

En janvier 2021, les membres de la CPAT ont adopté une résolution d'appui à la Société des eaux souterraines en Abitibi-Témiscamingue (SESAT) visant à défendre le retour des redevances sur l'eau en région, notamment via la création d'un Fonds régional eau.

À terme, la gouvernance sur l'eau et la gestion efficace de cette ressource « épuisable » seraient favorisées par un retour en Abitibi-Témiscamingue d'une part des redevances prévues par le Règlement sur la redevance exigible pour l'utilisation de l'eau (Q-2, r. 42,1).

## Pénurie de main-d'œuvre

Le manque criant de main-d'œuvre dans plusieurs secteurs cruciaux s'avère une problématique majeure pour le développement et la vitalité des territoires.

Chacune des MRC qui composent la CPAT a mis en place d'importantes ressources afin de résorber certains facteurs qui complexifient l'attraction de la main-d'œuvre et/ou afin d'inciter les travailleurs potentiels à profiter des attraits de notre beau et grand territoire.

Du côté de la CPAT, la mise sur pied d'un comité des projets stratégiques en attractivité illustre la volonté forte de contribuer aux efforts en lien avec l'attraction de la main-d'œuvre.

## Transport collectif

La CPAT souhaite que le gouvernement du Québec finance plus adéquatement les services de transport collectif dans les régions et qu'un Sommet sur le transport interurbain puisse être organisé par le ministère des Transports du Québec.

Cette demande a été effectuée à plusieurs reprises au cours des dernières années et des appuis d'une vingtaine d'autres organismes et MRC ont été recueillis en 2020.

## La CPAT, interlocutrice privilégiée auprès des gouvernements fédéral et provincial

Bien que les rencontres en présentiel et que les déplacements inter-régionaux se soient faits plus rares chez les représentants du gouvernement, les membres de la CPAT ont eu la chance de discuter à quelques occasions avec les élu(e)s des autres paliers dans l'objectif de trouver des solutions aux enjeux énumérés précédemment et qui touchent l'Abitibi-Témiscamingue.

« On croit que c'est important vraiment de pouvoir transmettre le pouls de certains dossiers, de certaines situations dans le cadre des fonctions des ministres. Je pense que le président ou la présidente en charge de la Conférence des préfets mérite une certaine attention, non pas pour le plaisir, mais parce que je pense que ça fait partie du rôle de cette personne-là de représenter la région au niveau municipal. »

**Martin Ferron, préfet de la MRC de La Vallée-de-l'Or**

[Radio-Canada, « Les préfets de l'Abitibi-Témiscamingue plaident pour la diversification de l'économie », en ligne, 3 décembre 2021 ]

En plus du ministre régional, M. Pierre Dufour, rencontré à plusieurs reprises au cours de l'année, d'autres ministres du gouvernement provincial comme M. François Bonnardel, ministre des Transports, et M. Christian Dubé, ministre de la Santé et des Services sociaux, se sont entretenus avec la CPAT ou ses représentants.

D'autres rencontres politiques ont eu lieu, notamment avec Mme Dominique Anglade, cheffe de l'opposition officielle à l'Assemblée nationale du Québec, et Mme Émilise Lessard-Therrien, députée de Rouyn-Noranda-Témiscamingue, afin d'acheminer les enjeux régionaux à Québec.

## Gestion interne

L'organisation est devenue membre, pour la première fois de son histoire, de la Fédération québécoise des municipalités (FQM).

Les administrateurs ont profité de l'Assemblée générale annuelle, tenue en juin 2021, pour adopter la refonte des Règlements généraux de la CPAT. Il s'agit d'une importante mise à jour qui vient arrimer les façons de faire en pratique et le cadre de fonctionnement permanent de la corporation.

À l'automne, ce sont trois documents de politique interne qui ont été adoptés par les membres :

- ✓ Politique de gestion contractuelle;
- ✓ Code d'éthique et de déontologie;
- ✓ Politique de rémunération des administrateurs.

## Médaille régionale 2020

Après l'annulation du Rassemblement des élu(e)s de la CPAT pour une deuxième année consécutive en raison de la pandémie, les membres ont tout de même tenu une cérémonie de remise de la médaille régionale 2020.

C'est à l'occasion d'un événement en formule hybride que la CPAT a octroyé cette haute distinction régionale à M. Roger Gauthier.



« Ça me rappelle de beaux souvenirs et c'est émouvant. Avec les témoignages que j'ai reçus de gens que j'apprécie beaucoup, tu réalises l'impact que tu as eu au fil des années. Les plus belles récompenses ont toujours été les résultats. Ce que j'aime de ces récompenses, c'est que ça peut encourager la relève à faire la même chose et à réaliser qu'il y a du bonheur là-dedans. »

**Roger Gauthier,**  
récipiendaire de la médaille régionale 2021

[Source : Lexis Média, Roger Gauthier reçoit la Médaille régionale de la CPAT, en ligne, 1<sup>er</sup> juillet 2021]



LES MEMBRES



**M. Sébastien D'Astous**  
Président, préfet de  
la MRC d'Abitibi



**M. Jaclin Bégin**  
Vice-président, préfet de  
la MRC d'Abitibi-Ouest



**Mme Diane Dallaire**  
Administratrice, préfète de la  
Ville/MRC de Rouyn-Noranda



**Mme Claire Bolduc**  
Administratrice, préfète de  
la MRC de Témiscamingue



**M. Martin Ferron**  
Administrateur, préfet de  
la MRC de La Vallée-de-l'Or

LES  
DIRECTIONS  
GÉNÉRALES  
DES MRC



**M. Normand Lagrange**  
Directeur général de  
la MRC d'Abitibi-Ouest



**Mme Huguette Lemay**  
Directrice générale de  
la Ville/MRC de Rouyn-Noranda



**Mme Lyne Gironne**  
Directrice générale de  
la MRC de Témiscamingue



**M. Christian Riopel**  
Directeur général de  
la MRC de La Vallée-de-l'Or



**Mme Christine Meunier**  
Directrice générale *par*  
*intérim* de la MRC d'Abitibi

LA  
PERMANENCE



**M. Xavier Roy**  
Directeur



**Mme Manon Poirier**  
Technicienne en bureautique





## CONFÉRENCE DES PRÉFETS DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

### Nous joindre

---

📍 703, rue Royale, C.P.1808  
Malartic (QC) J0Y 1Z0

✉ [infocpat@cp-at.ca](mailto:infocpat@cp-at.ca)

☎ 819 710-2728 poste 203

📘 La Conférence des préfets  
de l'Abitibi-Témiscamingue — CPAT

Conception et impression : Impression Plus